



環境政策

版本 2.0

2026 年 9 月

九興控股有限公司 永續發展辦公室

STELLA

INTERNATIONAL

目錄

1. 引言	3
2. 政策適用範圍	3
3. 承諾面向與對供應商的期待	3
3.1 氣候變化與溫室氣體 (GHG) 排放	3
3.2 能源與可再生能源	5
3.3 廢棄物與循環性	6
3.4 水與廢水	6
3.5 化學品	7
3.6 空氣排放與品質	8
3.7 可持續與低環境影響材料	9
4. 環境管理	10
4.1 管治架構	10
4.2 系統與流程	10
5. 合規性與報告	11
6. 環境意識與培訓	11
7. 透明度與披露	11
8. 政策審閱與更新	12
9. 審查與批准	12

STELLA

INTERNATIONAL

1. 引言

九興控股有限公司（以下簡稱「九興」或「本集團」）深切認識到我們在環境保護方面的責任，並致力於採取果斷行動以應對全球挑戰，同時追求可持續成長。綠色低碳製造是我們的願景，亦是九興可持續發展策略的基石，指引我們在各個營運地區均以最高標準運營，並遵守所有適用的環境法律與法規。

本環境政策闡明九興在氣候行動、減少環境足跡、及推動整個價值鏈可持續發展方面的承諾，並作為我們履行環境管理責任與持續改進的框架。在本政策的指導下，我們堅守資訊透明原則，積極預備應對新興法規，並致力回應持份者的期望，履行我們的環境責任。

2. 政策適用範圍

本政策適用於九興集團全體員工與全球運營據點。

我們的供應商與業務夥伴必須遵守所有適用的環境法規，並按照本政策的原則運營。

九興對所有潛在業務夥伴均會開展有系統的合作前評估，包括審視其環境管理措施與實踐，以確保其運營符合本集團的相關標準與要求。

3. 承諾面向與對供應商的期待

九興致力於處理反映我們運營影響與持份者期望的關鍵環境議題。

為減低整個價值鏈的潛在風險，我們專注於持續改進與業務最相關、並且對持份者具重要性的承諾面向，這些承諾指引我們採取行動，最大限度地減少對環境的影響，並為更廣泛的可持續發展目標作出貢獻。

3.1 氣候變化與溫室氣體 (GHG) 排放

氣候變化對全球生態系統與九興集團的運營均構成重大風險。由於溫室氣體排放（又稱碳排放、或 GHG 排放）是氣候變化的主要驅動因素，減少碳排放是我們可持續發展策略與維持長期韌性的核心。我們致力於引領邁向低碳經濟的轉型，透過將氣候因素納入決策過程，並與整個價值鏈的持份者協作，共同實現與全球氣候目標一致且有意義的影響成果。

STELLA

INTERNATIONAL

我們的承諾

- 每月監控且收集排放數據，以識別減排機會並採取行動
- 按照《ISO 14064¹》與《溫室氣體盤查議定書 (GHG Protocol)²》標準進行年度碳盤查
- 公開披露年度溫室氣體排放數據與減量進展
- 根據《氣候相關財務資訊披露建議 (TCFD)³》，評估並管理氣候風險與機遇
- 推動供應鏈減碳：透過能力建設、主題式培訓、資源共享及減排策略合作，積極參與並支持供應商
- 確保九興不資助否定氣候變化相關活動，亦不進行反對氣候法規的遊說行為，同時也不會投資於化石燃料擴張相關項目

科學基礎減量目標 (Science-Based Targets，簡稱 SBT)

為指引我們的氣候倡議與相關參與行動，九興訂立了與 2015 年《巴黎協定》1.5°C 情景目標一致的溫室氣體減排目標，並已取得科學基礎減量目標倡議 (SBTi) 的驗證。

以 2023 年為基準年，我們承諾於 2030 年達成以下目標：

- 範圍一與範圍二的溫室氣體絕對排放量減少 42.0%
- 所列類別之範圍三⁴ 溫室氣體排放，以每百萬美元營收為單位的排放強度，下降 51.6%

為強化我們在範圍三減排的目標，並推動我們集團營運以外的行動，我們進一步承諾：

- 於 2030 年達成至少 30%的採購商品或服務來自已設定科學基礎減碳目標 (SBT) 並獲得目標驗證的供應商

¹ 《ISO 14064》系列標準包括《ISO14064-1》與《ISO14064-3》

² 《溫室氣體盤查議定書 (GHG Protocol)》系列標準包括《企業溫室氣體盤查與報告標準 (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard)》與《企業價值鏈 (範疇三) 盤查與報告標準 (GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard)》

³ 《氣候相關財務資訊披露建議 (TCFD)》提供了一個框架，協助企業或機構向投資者與其他持份者披露氣候相關風險與機遇

⁴ SBT 涵蓋範圍三類別包含：外購商品與服務、資本商品、燃料與能源相關活動、上游運輸與配送、運營中產生的廢棄物、商務旅行、員工通勤、下游運輸與配送、以及處理壽命終止的售出產品

STELLA

INTERNATIONAL

對供應商的期待

- 每年量化、監控以及披露溫室氣體排放量數據
- 依循國際標準進行碳盤查
- 訂定排放基準，並實施減排措施
- 最遲於 2030 年底前設定經過驗證的科學基礎減量目標 (SBT)

3.2 能源與可再生能源

製造業的能源使用—從運行生產線和機械設備，到為照明、供暖、通風及冷卻系統供電—是溫室氣體排放的最主要來源之一。因此，提高能源效率與轉向使用可再生能源 (Renewable Energy，簡稱 RE) 對於降低九興的碳足跡至關重要。

我們的承諾

- 監控與分析能源消耗，以識別提升能源效率的機會
- 制訂並加強設備的能源效率標準
- 推行跨運營的能源效率提升計劃
- 加速採用可再生能源，並在可行的情況下優先發展廠內 RE 基礎設施
- 依據集團 **2025 可再生能源採購指引**，探索不同採購方案並擴大集團的可再生能源使用，包括但不限於採購能源屬性憑證 (Energy / Electricity Attribute Certificate，簡稱 EAC)
- 促進整個供應鏈的能源效率提升與可再生能源採用

我們的 2030 年目標

- 實現 50% 的集團電力使用來自於可再生能源
- 集團用電密度 (即：每單位產品的平均耗電量 (kwh/件)) 較 2024 基準年降低 20%

對供應商的期待

- 每年監控與披露能源消耗情況
- 主動識別提高能源效率的機會並採取行動
- 最遲於 2030 年實現 20% 的可再生能源採用率
- 實施減少能源使用相關溫室氣體排放的措施
- 於 2030 年前淘汰運營中的煤炭使用

3.3 廢棄物與循環性

九興的運營活動會產生不同的有害與無害廢棄物，若管理或處理不當，會對環境與周圍生態系統帶來負面影響。除了最大限度地減少這些影響之外，廢棄物同時亦代表機會：透過應用循環經濟原則（如回收、再利用、以及再造），我們可回收資源、減少廢棄物處置、並於整個價值鏈實現物料循環。

為支持此目標，九興建立了**廢棄物管理系統 (WMS)**，覆蓋廢棄物的監測與匯報、分類與儲存、處理與處置、承包商管理、培訓、以及循環利用計劃推動等措施。

我們的承諾

- 監測各項運營中的廢棄物產生、處理、以及處置情況
- 落實全面的廢棄物分類與安全儲存規範
- 確保所有廢棄物均由具相關牌照并符合資質要求的承辦商負責處理
- 在運營範圍內促進物料回收、再利用、及再造
- 在運營中持續推動廢棄物管理的 3R 原則（減量、再利用與回收）
- 提供專門的廢棄物管理培訓，並納入九興更廣泛的可持續發展意識與培訓計劃中
- 持續強化廢棄物管理以實現 100%廢棄物零掩埋與零焚燒

我們的 2030 年目標

- 廢棄物產生密度（即：每單位產品平均廢棄物產生量，kg / 件）較 2024 基準年減少 15%

對供應商的期待

- 遵守所有適用的廢棄物處理相關法律與法規
- 監控廢棄物的產生、處置、以及處理情況
- 建立廢棄物分類系統與安全儲存規範
- 促進運營中的物料回收、再造、以及循環利用

3.4 水與廢水

獲得潔淨用水是基本人權，亦是維持健康生態系統的關鍵。雖然我們的運營活動不涉及高度耗水，但我們了解水資源短缺與污染能對我們運營所在地的社區與供應鏈構成重大風險。透過負責任

STELLA

INTERNATIONAL

的水資源管理與廢水處理，我們致力於維護水質，並確保未來世代有水資源可取用。

我們的承諾

- 監控各設施的用水與廢水排放情況，以減少用水量，並控制、降低、或消除水污染
- 確保廢水排放符合當地水資源相關法規，及 ZDHC 廢水指南⁵
- 評估水資源相關風險，特別是在水資源短缺地區
- 採取措施與應用技術以提高集團的用水效率
- 推廣整個價值鏈的負責任水資源管理與集體行動
- 促進替代水源的使用，以降低對淡水⁶資源的依賴與取用

我們的 2030 年目標

- 水資源消耗強度(即：每單位產品平均水資源消耗量，m³ / 件)較 2024 基準年減少 30%

對供應商的期待

- 遵守所有適用的水資源與廢水相關法規
- 監測並披露用水量與廢水排放量情況
- 落實節水措施並應用節水技術

3.5 化學品

用於生產過程中或及清潔與維護等支援活動的化學品，若管理不當，恐對人類健康、安全、及環境造成重大風險。因此，化學品的妥善處理、儲存和棄置對於防止污染、減少危害、以及確保遵守法規與客戶要求至關重要。

為管理相關風險，九興建立了**化學品管理系統**(Chemical Management System，簡稱 CMS)，內容涵蓋庫存控管、法規與客戶合規、安全處理與儲存、培訓、監測與報告、有害物質替代方案、以及應急準備等。此外，本政策亦要求集團及下屬工廠建立並遵守：

- **限用物質清單 (Restricted Substances List，簡稱 RSL)**：規範成品中可能存在的化學物質限制量，以保障消費者安全並符合品牌與客戶之要求

⁵ ZDHC (有害化學物質零排放) 廢水指南旨在最大限度地減少水污染並規範全球廢水管理

⁶ 淡水取用係指是指人類從河流、湖泊或地下水 (含水層) 中取出的淡水總量，用途包括農業 (如灌溉)、工業 (如冷卻、製造) 以及民生 / 市政需求 (如飲用水與衛生用途)

STELLA

INTERNATIONAL

- **製造限用物質清單 (Manufacturing Restricted Substances List · 簡稱 MRSL)**：限制製造過程中使用的化學品，以保障員工、社區、以及環境之安全

我們的承諾

- 持續維護最新的化學品庫存清單 (涵蓋生產與非生產用途)，並確保物料安全資料表 (Material Safety Data Sheet · 簡稱 MSDS) 有英文與當地語言版本
- 確保化學品安全儲存，符合所有適用法規之要求
- 定期審查與更新九興的 RSL 與 MRSL 以反映法規與品牌客戶標準的變動
- 識別有害物質並制定逐步淘汰計劃
- 監控整個生產活動與相關流程中的化學品使用情況，以最大限度地降低潛在健康、安全、及環境的風險
- 探索並採用可行且低影響的化學品替代方案
- 配合九興整體可持續發展意識與培訓計劃，提供專門的化學品安全培訓

對供應商的期待

- 遵守所有適用的化學品相關法律與法規
- 遵守九興的 RSL 與 MRSL、以及相關品牌客戶的要求
- 維護準確且最新的化學品庫存記錄
- 建立安全的化學品儲藏區與明確的緊急應變計畫

3.6 空氣排放與品質

製造工序、物料生產、加工、及化學品使用過程產生的空氣排放，對人類健康、當地社區、生態系統、及氣候可能造成影響。揮發性有機化合物 (VOCs)、懸浮顆粒物 (PM₁₀ 與 PM_{2.5})、氮氧化物 (NO_x)、硫氧化物 (SO_x) 及其他含有害化合物的空氣污染，可能導致空氣品質下降，增加呼吸或心血管健康風險，且形成煙霧或地面臭氧。集團相信負責任的空氣排放管理可支持可持續的製造，並符合全球標準、法規要求、客戶期望、及行業最佳實務。

我們的承諾

- 遵守所有適用的空氣排放法律、法規、許可證規定、及客戶要求
- 定期對空氣排放源與相關環境風險進行測試與評估
- 依據 2026 集團空氣污染物排放量計算指引或其他建立的數據盤點與管理系統，監控

STELLA

INTERNATIONAL

主要污染物，包括 VOCs、PM、NO_x、SO_x、及其他適用污染物

- 避免、減少、並控制燃燒與逸散來源的排放
- 增加採用水性、生物基、及低 VOC 的替代品
- 安裝並維護適當的污染控制設備，包括但不限於過濾、集塵器、或同等技術

對供應商的期待

- 遵守所有適用的空氣排放法律與規定
- 監控並維護相關空氣排放紀錄
- 在技術可行情況下，轉向水性、低 VOC、或不含溶劑的化學品與生產工藝
- 必要時安裝、操作、及維護有效的空氣污染控制設備

3.7 可持續與低環境影響材料

材料選擇可直接影響我們產品的品質與環境足跡。作為本環境政策的一部分，九興著重材料與環境的相關面向，透過負責任的選擇，減少對環境的影響並提高透明度。更廣泛的採購實務考量，由九興的**負責任採購政策**定義且規範，包括社會、道德、以及管治因素。這些框架共同指引我們如何與供應商互動，並促進全球供應鏈的可持續發展。

我們的承諾

- 倡導低環境影響材料的探索及採用，以替代傳統選項
- 在可行及適當的情況下，優先使用經認證的環保或可持續材料
- 最大限度地減少不可回收材料的使用，並擴大可回收、可生物降解、以及可再生材料的選擇及應用
- 推進特定材料的改善：
 - **皮革、布料、鞋底、及其他配件**：優先向具有相關環境認證如 LWG⁷、RCS⁸、以及 GRS⁹ 等的供應商採購

⁷ LWG (Leather Working Group 皮革工作組織) 是皮革製革廠的環境認證，重點關注水資源與能源使用、廢棄物管理、以及化學品處理等面向

⁸ RCS (Recycled Claim Standard 回收聲明標準) 是一項國際標準，用以驗證產品中回收材料的存在與數量，並透過供應鏈責任追蹤 (chain of custody) 模式進行追蹤，確保向消費者與企業傳達透明且準確的信息

⁹ GRS (Global Recycled Standard 全球回收標準) 是一項國際標準，用於驗證產品的回收成分與含量，並確保整個生產過程遵循負責任的操作規範

STELLA

INTERNATIONAL

- **黏合劑與化學品**：轉向使用水性且低 VOC（揮發性有機化合物）的替代品
- **包裝材料**：努力實現 100% 可回收包裝，並逐步淘汰一次性塑膠

我們的目標

- 於 2028 年前達成 100% 的皮革採購來自具 LWG 認證的供應商
- 於 2030 年前達成至少 50% 的合格材料（如聚酯纖維、尼龍、橡膠、包裝材料）採購來自具全球回收標準（GRS）或回收聲明標準（RCS）認證的供應商

對供應商的期待

- 遵守並努力取得與其產品類別相關環境認證標準（如 LWG、GRS、以及 RCS）
- 維持有效且最新的認證文件，並根據要求提供相關記錄
- 增加回收、受認證、及低環境影響之材料使用
- 推動可持續包裝實踐，包括淘汰一次性塑膠，並最大限度地提高材料回收率

4. 環境管理

健全的環境管理系統與清晰的管治架構對於提高績效並確保持續改進至關重要。

4.1 管治架構

- **董事會**：負責監督九興的可持續發展策略，並根據企業管治委員會的定期匯報，對環境與氣候相關事務承擔最終責任
- **企業管治（CG）委員會**：監督主要環境績效指標，督導各項措施的落實，並確保可持續發展理念融入集團的管治框架
- **ESG 工作委員會**：促進跨部門的參與，並支持永續發展辦公室提出的各項計畫之落實
- **永續發展辦公室（HQSD）**：制定可持續發展策略與政策、設定 ESG 目標、並確保本政策之遵循情況。同時，HQSD 會根據不斷變化的法規、行業標準、以及品牌客戶的期望推動內部的變革管理、監控績效、並支持整個組織的能力建設

4.2 系統與流程

九興透過集中式 ESG 數據平台，每月收集所有工廠環境績效數據，以監測和識別效率低下、異常情況、以及變化趨勢，亦根據集團自身目標與品牌合作夥伴之要求分析比對績效。

STELLA

INTERNATIONAL

為與行業標準保持一致並加強問責性，我們亦採用 Higg FEM¹⁰等工具評估工廠環境績效，並鼓勵供應商採用相同工具，以加強整個價值鏈的可持續發展實踐。我們亦致力於透過定期的標竿管理，與行業最佳實踐和標準進行基準比較，以及與行業合作夥伴與解決方案提供商合作，持續推動改進。

5. 合規性與報告

任何實際或疑似違反本政策或適用環境法規的情況，均必須向集團永續發展辦公室（HQSD）通報，所有通報將會即時且保密地審查，並在必要時實施糾正措施。違規行為可能導致紀律處分，包括停職直至完成糾正、或終止合約關係。

九興集團永續發展辦公室（HQSD）聯絡資訊：sd.office@stella.com.hk
<mailto:sd.office@stella.com.hk>

6. 環境意識與培訓

有效的環境管理取決於執行者的意識與能力。在九興，我們相信培養員工與合作夥伴之間的知識、責任感、以及參與度，對實現我們的環境承諾至關重要。

集團致力於持續提升持份者在環境議題上的參與度與能力建設。我們為各級員工提供可持續培訓，並向供應商分享資源及提供指引，以加強對環境責任與最佳實務的共同理解。培訓內容涵蓋一般環境可持續發展意識、還有專業領域如化學品管理、廢棄物處理、以及緊急應變等。

7. 透明度與披露

九興致力於透明地披露我們的環境績效與承諾的兌現進展。我們每年都會遵循香港交易所（HKEX）的《環境、社會及管治報告指引（ESG Reporting Code）》與其他公認的國際報告框架，在 ESG 報告書中披露相關信息。

¹⁰ Higg FEM (Facility Environmental Module 環境模組) 是一種標準化的自我評估工具，使設施能夠測量並評估其環境績效

8. 政策審閱與更新

本環境政策每年由永續發展辦公室審查，並在必要時進行更新，以確保其持續的相關性、有效性，並符合監管要求、重要持份者的期望、行業最佳實務、新興風險、以及運營變化。

任何對本政策的重大變更，均須於實施前經過九興集團領導團隊的審核與批准。

9. 審查與批准

本環境政策已由九興控股執行長審閱並批准，此政策體現本集團對環境管理、法規遵從、以及持續改進的承諾，並自下列日期起生效。



九興控股有限公司
執行長 齊樂人

批准日期：2026年9月15日

版本 2.0